

Analiza SWOT

Poniższa Analiza SWOT została przeprowadzona na podstawie dokonanej diagnozy danych zastanych, a także z udziałem mieszkańców (badania PAPI – m.in. pytania otwarte o główne atuty i wady miejsca zamieszkania, ocena poszczególnych aspektów polityki rozwojowej na szczeblu lokalnym – skala Likerta, w tym rynku pracy, edukacji, sfery kultury, rekreacji, turystyki, ochrony środowiska itp.) oraz kluczowych pomiotów działających na terenie LGD z sektora publicznego, społecznego i gospodarczego. Wstępnie opracowana wersja analizy została poddana dodatkowym konsultacjom w trakcie warsztatów strategicznych i uzupełniona o czynniki zewnętrzne: szanse i zagrożenia. Dodatkowo uczestnicy warsztatów a następnie spotkań konsultacyjnych w gminach wymiarowali i operacjonalizowali elementy analizy, by nadać im większą wartość merytoryczną pomocną przy definiowaniu wskaźników i ich wartości bazowych oraz docelowych. Większość wniosków zgłaszanych przez uczestników partycypacyjnego procesu została uwzględniona w diagnozie. Pominęto wskazania niezgodne ze statystyką publiczną lub co do których następowała rozbieżność w źródłach. Analiza została przeprowadzona w trzech ujęciach odnoszących się wprost do zdefiniowanych celów ogólnych. Całość powiązań zilustrowana została w tabelarycznej macierzy logicznej w rozdziale V.

Cel ogólny 1. Rozwój i promowanie przedsiębiorczości			
Mocne strony	Odniesienie do diagnozy	Słabe strony	Odniesienie do diagnozy
Wysoka dynamika wzrostu podmiotów gospodarczych – wzrost o 26%, to więcej niż średnia dla kraju (10%) i województwa (13,6%) w latach 2009-2014. Silnie reprezentowana branża budowlana – 2,5 razy więcej podmiotów w tej sekcji PKD w stosunku dla średniej regionalnej i krajowej (liczne firmy budowlano – remontowe świadczące usługi na terenie m.in. Nowego Sącza, Warszawy i Krakowa). Rozwój drobnych usług związanych z napływem nowych mieszkańców.	Rozdział 3 diagnozy	Niski poziom wskaźnika przedsiębiorczości (liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców) - LGD Korona Sąddecka (67,2), Polska (107,1) województwo małopolskie (105,9).	Rozdział 3 diagnozy
		Wysoki wskaźnik bezrobocia - na obszarze LGD Korona Sąddecka (8,6), średnia dla kraju (7,5), województwo małopolskie (6,6), powiat nowosądecki (8,3). Niekorzystna struktura bezrobotnych: ponad połowa nie ukończyła jeszcze 35 roku życia; 27,2% jest w wieku powyżej 45 lat; co trzeci bezrobotny (36,2%) z wykształceniem zasadniczym zawodowym; ponad 40% bezrobotnych jest bez pracy dłużej niż rok; ponad 61% bezrobotnych to kobiety (średnia dla Polski to 51,5%); 1/5 bezrobotnych nie ma żadnego doświadczenia na rynku pracy.	Rozdział 4 diagnozy
Zainteresowanie mieszkańców wsparciem w zakresie różnicowania zatrudnienia oraz zakładania działalności gospodarczej i rozwijania przedsiębiorczości. Obecność znanych rozpoznawalnych firm w skali regionalnej i ponadregionalnej Szubryt, Wiśniowski, Bogdański, KSS Klęczany.	Wnioski z warsztatów strategicznych		
Korzystne położenie w stosunku do miast regionu – bliskość Nowego Sącza, Krakowa.	Rozdział 1 diagnozy	Niska ocena lokalnego rynku pracy przez mieszkańców - 6/10 respondentów uważa, że obszar LGD nie jest dobrym miejscem do pracy lub prowadzenia własnej działalności, a ponad 2/3 wskazuje obszar zatrudnienia jako najbardziej deficytowy w lokalnej polityce rozwojowej.	Rozdział 3 diagnozy

		Mały stopień ekonomizacji organizacji pozarządowych	Rozdział 5 diagnozy
Szanse		Zagrożenia	
Dostępność funduszy na aktywizację osób bezrobotnych finansowane ze środków np. EFS i Funduszu Pracy. Wsparcie finansowe dla powstawania spółdzielni socjalnych i promowanie ekonomii społecznej. Dostępność funduszy zewnętrznych (Europejski Fundusz Społeczny, Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich) na działania wspierające rozpoczynanie działalności gospodarczej, tworzenie nowych miejsc pracy, wprowadzanie innowacji (produktowych, procesowych, organizacyjnych), podnoszenie lub aktualizację kwalifikacji. Szansa na szybkie połączenie z autostradą A4 poprzez przebudowę tzw. sądeczanki na trasie Brzesko – Nowy Sącz (trasa uwzględniona w rządowym Programie Budowy Dróg Krajowych do 2023 r.), oraz budowę nowego połączenia kolejowego Kraków – Nowy Sącz. Poprawa koniunktury gospodarczej (w tym na rynku budowlanym) w kraju i UE – wzrost nakładów na inwestycje – poszukiwanie nowych lokalizacji pod rozwój działalności gospodarczej.	Wnioski z warsztatów strategicznych	Odpyływ młodych ludzi do dużych ośrodków miejskich i zagranicę. Migracja zarobkowa w poszukiwaniu pracy zgodnej z posiadanymi kwalifikacjami, lub lepiej płatnej pracy.	Rozdział 3 diagnozy
Stopniowe zwiększanie dywersyfikacji działalności rolniczej w kierunku np. agroturystyki lub gospodarstw ekologicznych. Działania na rzecz wzrostu efektywności produkcji rolnej np. wspieranie powstawania spółdzielni i grup producenckich.	Rozdział 9 diagnozy	Konkurencja o środki UE ze strony innych samorządów i LGD (system konkursowy – brak gwarancji otrzymania środków zewnętrznych). Niekontrolowana suburbanizacja – rozlewanie się miast. Szara strefa – ukryte bezrobocie (także w rolnictwie)	Wnioski z warsztatów strategicznych
Rozwój ekonomii społecznej	Rozdział 5 diagnozy		
Rozwój turystyki, kultury i rekreacji na obszarze LGD			
Mocne strony		Słabe strony	
Wysoka dostępność domów kultury dla mieszkańców (liczba mieszkańców na jeden dom kultury: 3588 osób; średnia dla Polski: 9574 osoby). 3 Gminne Ośrodki Kultury (Kamionka Wielka, Klęczany, Grybów) oraz Miejski Dom Kultury w Grybowie posiadające łącznie 19 filii (w tym świetlice wiejskie oraz pracownia plastyczna). Wysoki poziom aktywności kulturalnej mieszkańców: amatorski teatr młodzieżowy, zespół teatralno-obrzędowy, koła zainteresowań, grupy artystyczne, 6 zespołów amatorskich, wydawany jest także kwartalnik społeczno-kulturalny „Gminne Wieści” oraz „Kurier Chelmiecki, „Kurier Grybowski”, „Głos Małopolski”, „Serce Innym”.	Rozdział 5 diagnozy	Niewielka liczba (80) podmiotów gospodarczych w sekcji I – Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi (1,7% wszystkich zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w sekcjach PKD). Stosunkowo niewielka liczba miejsc noclegowych (430 miejsc noclegowych w 22 miejscach). Mało urozmaicona oferta wydarzeń kulturalnych, organizowanie wydarzeń głównie o tematyce ludowej, nawiązującej do tradycji Sądeckizny. 45% mieszkańców obszaru LGD niezadowolonych z rozwoju oferty turystycznej na ich terenie.	Rozdział 8 diagnozy Rozdział 2, 7 diag. wnioski z

22 stowarzyszenia zajmujące się promocją i upowszechnianiem kultury fizycznej, sportu i rekreacji oraz inicjowaniem i wspieraniem działań w sferze kultury i nauki, a także promowaniem regionu m.in. poprzez promowanie dorobku kulturalnego oraz podejmowaniem działań z zakresu turystyki i wypoczynku. Bardzo duże zaangażowanie mieszkańców w działalność zespołów artystycznych oraz klubów (kół) zainteresowań - liczba członków zespołów artystycznych na 1000 mieszkańców wyniosła 26 (Polska: 7, województwo małopolskie: 9, powiat nowosądecki: 22), liczba członków kół zainteresowań w przeliczeniu na 1000 mieszkańców wyniosła 18 osób (Polska: 11, województwo małopolskie: 11, powiat nowosądecki: 11).	Rozdział 5 diagnozy	Brak wyraźnego centrum ruchu turystycznego, głównego, rozpoznawalnego i wypromowanego produktu turystycznego. Baza gastronomiczna – niewielka, mało urozmaicona, mało informacji o lokalach gastronomicznych na portalach informacyjnych i serwisach społecznościowych. Słaba promocja oferty turystycznej poza LGD. Słabo rozwinięta infrastruktura turystyczna – uzupełniająca pobyt odwiedzających obszar LGD. Słaba i mało widoczna współpraca podmiotów z obszaru turystyki w celu wzajemnej promocji i informacji. Niewykorzystany potencjał i brak zagospodarowania zbiorników wodnych na terenie LGD.	Wnioski z warsztatów strategicznych
Działające KGW – to bardzo ważny podmiot na terenie LGD. Fenomenem tutaj jest gmina Grybów – działa tam 17 sztuk (W gm. Grybów oraz w Gminie Chelmec odbywają się Gminne Przeglądy Dorobku KGW). Nowe obiekty sportowo-rekreacyjne (m. in. siłownia zewnętrzna w gminie Chelmec, place zabaw w gminie Kamionka Wielka, scena widowiskowa w Królowej Górnej, centrum lekkoatletyczne w Binczarowej, obiekty turystyczno-rekreacyjne w Wyskitnej). W ostatnich latach powstała baza sportowa Gminy Chelmec (kompleks sportowy „Orlik” w Świniarsku, sale gimnastyczne w Piątkowej, Marcinkowicach, Świniarsku, Librantowej, Paszynie, Trzetrzewinie i Chelmcu), czy w Grybowie: „Orlik” z 2012 roku z kortem tenisowym, boiskiem do piłki plażowej Obecnie w Ptaszkowej powstaje Ośrodek Sportów Zimowych (więcej: http://www.pzn.pl/biegi-narciarskie/aktualnosci/art1078,pzn-wspiera-budowe-tras-biegowych-w-gminie-grybow.html). W Chelmcu budowany jest basen.	Rozdział 7 diagnozy		
Liczne imprezy kulturalne, m.in. Przeglądy Zespołów Kolędniczych, Przegląd Palm Wielkanocnych, Imieniny Gminy Chelmec związane w uroczystościami ku czci świętego Krzysztofa, Powiatowy Przegląd Grup Kolędniczych SADECKIE KOLEADOWANIE, Lato w Dolinie Kamionki, „Grybowski Lato/Jesień”, Memoriał im. R. Stramki i Z. Kmiecica w Ptaszkowej, Biesiada u Bartnika, Spartakiada Złota Jesień Osób Niepełnosprawnych w Stróżach, Letnia Spartakiada Integracyjna w Stróżach – są to wydarzenia cykliczne, specyficzne dla obszaru LGD, integrujące społeczność oraz promujące kulturę i tradycję. 46 zabytków wpisanych do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Małopolskiego, a oprócz tego lokalne zabytki niewpisane do Rejestru.	Rozdział 7 diagnozy		

Spory potencjał przyrodniczy i historyczny obszaru: położenie na obszarze Pogórza Rożnowsko-Ciężkowickiego (zachodni masyw Beskidu Niskiego), z zachodu ograniczone góorskimi wzniesieniami Beskidu Wyspowego, atrakcyjne widokowo tereny przy ujściu Smolnika do Dunajca, miejscowość Paszyn – ośrodek autentycznej rzeźby ludowej i prymitywnego malarstwa, muzeum etnograficzne, znajduje się tu dawna Łemkowszczyzna, a także inne, między innymi Kościół w Binczarowej (wpisany na listę UNESCO), Kąclowej, Krużlowej Wyżnej, cerkiew w Boguszy i w Królowej Górnej, Skansen Pszczelarski im. Bogdana Szymusika w Stróżach. Mnogość obszarów objętych różnymi formami ochrony przyrody - 19228,1 ha obszarów prawnie chronionych, 37 pomników przyrody, rezerwaty, pomniki przyrody, park krajobrazowy. Atrakcje turystyczne w postaci: część Szlaku Architektury Drewnianej, skansenu będącego częścią Muzeum Pszczelarstwa „Sądecki Bartnik” oraz miejscowość Paszyn, w której znajduje się Muzeum Sztuki Ludowej im. ks. E. Nitki, a także Muzeum Parafialne w Grybowie w budynku z XVII wieku, rekonstrukcja zamku i warowni – obiekt „Stara Baśń” w Grybowie.	Rozdział 8 diagnozy		
Cztery ścieżki przyrodnicze (Biała Niżna, Ptaszkowa, Stróże, „Rachelowskie Góry”), przyrodniczo-leśna „Rdzistów” oraz dydaktyczno-rekreacyjna w Biczycach Górnych. 2 stacje narciarskie (Stacja narciarska „Cieniawa-SKI”, Wyciąg narciarski PKS Jaworze w Ptaszkowej).	Rozdział 8 diagnozy		
12 kulinarnych produktów lokalnych wyróżnionych w projekcie „Lokalne inicjatywy na rzecz rozwoju regionalnego powiatu gorlickiego i nowosądeckiego”. 26 rękodzielniczych produktów lokalnych wyróżnionych w projekcie „Lokalne inicjatywy na rzecz rozwoju regionalnego powiatu gorlickiego i nowosądeckiego”.	Rozdział 9 diagnozy		
Ośrodek Hipoterapii wraz z krytą zjeżdżalnią przy Fundacji Pomocy Osobom Niepełnosprawnym w Stróżach. Gminy Kamionka Wielka i Grybów są członkami Sądeckiej Organizacji Turystycznej. Doświadczenie w realizacji projektów partnerskich za pośrednictwem LGD w perspektywie 2007-2013.	Wnioski z warsztatów strategicznych		
Szanse		Zagrożenia	

Dostęp klienta lokalnego rynku turystycznego - korzystne położenie względem innych, atrakcyjnych turystycznie miejscowości w powiecie i regionie Plany szybkiego połączenia z autostradą A4 poprzez przebudowę tzw. sądeczanki na trasie Brzesko – Nowy Sącz (trasa uwzględniona w rządowym Programie Budowy Dróg Krajowych do 2023 r.). Współpraca podmiotów publicznych, prywatnych i społecznych na rzecz aktywizacji turystycznej i kulturalnej, np. w ramach partnerstw terytorialnych, lokalnych grup działania, lokalnych organizacji turystycznych. Zainteresowanie w społeczeństwie wypoczynkiem aktywnym, rekreacją i uprawianiem sportów. Popularyzacja turystyki weekendowej wśród Polaków. Moda na lokalność, odrywanie tradycji, lokalnego dziedzictwa, produktów lokalnych. Wzrost zainteresowania i świadomości w zakresie naturalnych, ekologicznych produktów. Moda na turystykę 3xE – połączenie rozrywki, doświadczenia i edukacji. Możliwość pozyskania środków zewnętrznych na rozwój turystyki, rekreacji i kultury (fundusze UE – Program Operacyjny Województwa Małopolskiego, Program Rozwoju Obszarów Wiejskich, fundusze szwajcarskie, fundusze norweskie, Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej).	Wnioski z warsztatów strategicznych	Tworzenie i rozwój konkurencyjnych regionów turystycznych opartych na podobnych walorach przyrodniczych (obszary leśne, podgórskie) i turystyce aktywnej w najbliższym otoczeniu LGD (Krynica Górską, Muszyną, Szczawnicą, Krościenko nad Dunajcem). Postępująca suburbanizacja – przeznaczania kolejnych działek rolnych na zabudowę jednorodzinną. Słaba rozpoznawalność gmin z terenu LGD jako ośrodka turystycznego w skali regionalnej i ponadregionalnej, lub postrzeganie jej jako mało atrakcyjnej.	Wnioski z warsztatów strategicznych
Rozwój wysokiej jakości przestrzeni do życia			
Mocne strony		Słabe strony	
Bardzo korzystne wskaźniki demograficzne – dodatni przyrost naturalny i migracyjny.	Rozdział 1 diagnozy	Stosunkowo wysoki odsetek ludności korzystającej z pomocy społecznej (15,8%) – średnia dla kraju (8,3%), dla województwa (6,3%). Relatywnie wysoka liczba rodzin otrzymujących zasiłki rodzinne.	Rozdział 6 diagnozy
Stosunkowo duża aktywność mieszkańców i wysoki poziom odpowiedzialności za sprawy lokalne – wyraźnie wyższy poziom frekwencji w wyborach do wszystkich szczebli administracji samorządowej i państwowej niż średnia krajowa i wojewódzka.	Rozdział 5 diagnozy	Wzrost liczby mieszkańców kierowanych na leczenie ze względu na problemy alkoholowe. Słaba dostępność do infrastruktury służby zdrowia – liczba mieszkańców na jedną przychodnię – 2964 (w Polsce – 1919, w województwie – 1932, w powiecie 2380).	Rozdział 6 diagnozy
Bardzo wysoka ocena obszaru LGD jako miejsca do życia (da zamieszkiwania) – uznało tak ponad 75% respondentów.	Wnioski z badań	Niezadawalająca liczba miejsc spotkań oraz atrakcyjnych przestrzeni sprzyjających budowaniu relacji i więzi społecznych (w szczególności między pokoleniowych oraz wśród grup rówieśniczych)	Rozdział 2, 5 diagnozy / wnioski z warsztatów strategicznych
Gmina Chelmiec czwarty raz z rzędu znalazła się na pierwszym miejscu w Polsce w kategorii „Najlepsza gmina wiejska 2014 roku”, oraz na trzecim miejscu w skali kraju w rankingu energii odnawialnej. Na przestrzeni lat 2009-2013 liczba przedszkoli na terenie LGD wzrosła o połowę (z 12 do 18).	Wnioski z warsztatów strategicznych	Mała rozpoznawalność LGD „KORONA SĄDECKA”	
Szanse		Zagrożenia	

Dostępność funduszy zewnętrznych (Europejski Fundusz Społeczny, Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska) na działania wspierające modernizację i rozbudowę infrastruktury technicznej i społecznej, działania proekologiczne i eliminujące niską emisję, zagospodarowanie przestrzeni publicznych. Moda na ekologię, wzrost świadomości proekologicznej u mieszkańców – działania antysmogowe i ograniczające niską emisję. Zmiany w prawie krajobrazowym – nowe kompetencje dla samorządów lokalnych w zakresie kształtowania ładu przestrzennego i estetyki przestrzeni publicznej np. eliminacja reklam wielkoformatowych itp. Moda na zdrowy tryb życia, popularyzacja aktywności fizycznej np. jazda rowerem, zajęcia fitness, pływanie itp. Dostępność funduszy i wzrost świadomości w zakresie rewitalizacji przestrzeni (powolne odchodzenie od rewitalizacji pomijającej aspekt społeczny i gospodarczy). Moda na mieszkanie poza ścisłym centrum miast – osiedlanie się w mniejszych miejscowościach, budowa domów jednorodzinnych, chęć mieszkania bliżej przyrody. Wzrost aktywności różnego typu grup nacisku – organizowania się społeczeństwa wokół różnego typu kwestii istotnych z punktu widzenia małych społeczności (np. nowe inwestycje, ochrona środowiska, bezpieczeństwo, społeczeństwo obywatelskie). Możliwość pozyskania środków na tworzenie oddolnych koncepcji rozwoju miejscowości.	Wnioski z warsztatów strategicznych; wnioski z konsultacji społecznych	Ubożenie części społeczeństwa i związane z tym próby oszczędności w ogrzewaniu kosztem jakości spalanych paliw – korzystanie z niskiej jakości miałów węglowych, spalanie śmieci itp. Unifikacja, globalizacja i standaryzacja przestrzeni publicznej – zatracanie lokalności. Korzystanie z katalogowych rozwiązań – przestrzeń publiczna w większości miejscowości kształtowana jest w oparciu o te same wzorce – brak lokalnych specyfik i wyróżników. Roszczeniowość społeczeństwa – postawa oczekiwania, że państwo/samorząd rozwiąże wszystkie problemy, bierność. Migracja edukacyjna i zarobkowa mieszkańców. Indywidualizacja i prywatyzacja życia – zanikanie więzi społecznych, sąsiedzkich.	Wnioski z warsztatów strategicznych
---	---	--	--